

رۆلى دامه زراوهى په يوه ندىه گشتيه كان له چاره سر كړدنې مملاتى سياسيه كان

كاروان محمد صابر¹ پ.ى.د. هوشيار مظفر على² پ.ى.د. محمد خدر مولود³

¹⁻²⁻³ بهشى راگه ياندن، كۆلئوى ئاداب، زانكوى سلاحه ددين، ههولير، ههريمى كوردستان، عيراق.

پوخته

ئهم توپيزينه وهيه به ناوئيشانى (رۆلى دامه زراوهى په يوه ندىه گشتيه كان له چاره سر كړدنې مملاتى سياسيه كان) ههولداينكه بۆ تينگه يشتن له رۆل و كارىگه رى و گرنكى بهشى په يوه ندىه گشتيه كان له چاره سر كړدنې كيشه و مملاتيه سياسيه كاندا، گرنكى ئهم باهه ته جهخت كړدنه له سهر به هاى په يوه ندىه گشتيه كان له ناو دامه زراوه كاندا. ههروه ها گرنكه بۆ بهشى په يوه ندىه گشتيه كان له سيسه مى كارگيرى گشتى له وهزاره ته كان دا، له پرۆسه ي په يوه ندىه گشتيه كان و چۆن به قى به كار هينان و به گه رخستيان ليردا به پروونى دهرده كه وىت، هه بونى بهشى په يوه ندىه گشتى له بهشى سهروه ي هه يكه لى كارگيرى هه ر دامه زراوه يه ك، پيوستيه يه كى گرنكه، به تايهت كه له م سه رده مه دا، بۆ هوى بوونى مملاتى گه وره له سه ر ئاسته جيا وازه كاندا. له م توپيزينه وهيه دا، دهر وازه يه كى تيورى له ريگه ي پيدا چوونه وه به ئه ده بياتى په يوه ندىه گشتيه كان خراوته پروو. له گرنكترين دهر ئه نجامه كانى ئهم توپيزينه وهيه په يوه ندىه گشتى زانستىكى نوئى سه رده ميانه يه، سه ره راي ميژووه كه مه كه ي، به خيراى گه شه ي كړدوه و رۆل و كارىگه ريه كى به رچاوى له ناوه و دهر وه ي دامه زراوه گشتى و تايه ته كاندا هه يه. په يوه ندىه گشتى ده توانيت له زور رووه وه خزمهت به دامه زراوه كان بكات به تايه قى له كاتى مملاتى و قه يرانه كاندا زياتر رۆلى دهرده كه وىت به ئه نجامدانى توپيزينه وه و پيشكه شكردنې پيشنار ه كان له سه ر بنه ماى ئه و دهر ئه نجامانه ي له توپيزينه وه كان به ده ست هاتوون.

كليه وشه كان: رۆل، دامه زراوه، په يوه ندىه گشتيه كان، مملاتى سياسيه كان

پيشه كى

سياسيه وه و پاشان له چوارچيوه ي توپيزينه وه كه دا هه ولده ددين رۆلى په يوه ندىه گشتيه كانى حكومه قى هه ريم ديارى بكه ين له پيشكه شكردنې سجاى راسته قينه ي هه ريم له مملاتيه سياسيه كانى نيوان هه ريم و ناوه ند به پنى پرۆگرامىكى ئه كادىمى زانكو كه قه يران و ميكاليزمى به رپوه بردن ديارى ده كات و رۆلى په يوه ندىه گشتيه كانى له هه رپمى كوردستان به رجه سته ده كات.

مملاتى سياسى پرۆسه ي راكيشانى لايه نه كانى ده سه لاته بۆ گه يشتن به ئامانجىك كه بۆته قه يران و دواتر مملاتى به دواى قه يراندا ديت و مملاتى سياسى به دواى ئه و قه يرانه سياسيه دا ديت كه تييدا تيروانىنى مملاتى يه كيكه له تيروانىن و ميژوو يه كى

سه ره راي كه مى ميژووى سه ره لداى وه ك زانست، په يوه ندىه گشتى به رده وام له گه شه كړدنايه و رۆل و بايه خه كه ي جى سه رنجى دامه زراوه گشتى و تايه ته كانه. رۆلى په يوه ندىه گشتيه كان له دامه زراوه كان به تايهت له حكومه تدا رۆلىكى گرنكه و به هيج شيوه يه ك ناتوانيت جكه له پيدانى شوئى گونجاو وه ك شتوازيك كه پيناسه ي كارى په يوه ندىه گشتيه كانى په يوه ندىه كان بكرىت، به تايه قى له پرووى

سێیهم: گرنگی توێژینهوه

- گرنگی سه رهکی ئەم توێژینهوهیه له سه ره ئەم بنه مایه ی خوار وه خۆی ده بێنێته وه:
1. لایه نی ره سه نایه تیه: په که م توێژینه وه ی زانسته یه له سه ره ئاستی کوردستان و عێراق و باس له رۆژی په یوه ندیه گشتیه کان له دامه زراوه زگاکانی حکومه ت ده کات که په یوه ندی به مملانیته سیاسیه کان هه یه.
 2. لایه نی زانستی: ئەم توێژینه وه یه ده چینه بواری پسپۆری په یوه ندیه گشتیه کان هه.
 3. لایه نی تیۆری: هه لئیکه بۆ تیگه بشتن له په یوه ندیه گشتیه کان.
 4. لایه نه په یوه نداداره کان: گرنگی ئەم توێژینه وه یه له و روویه وه هه یه که حکومه تی هه ری ئی کوردستان بایه خ به رۆل و یتگی په یوه ندیه گشتیه کان له سیستی دامه زراوه کاندایه.

چوارهم: ئامانجی توێژینهوه

- گرنگی ئەم توێژینه وه یه له مانه ی خوار وه کورتکراوه ته وه:
1. ئامانجی سه ره کی له م توێژینه وه یه سه ره رای نیشاندانی بایه خ و گرنگی به شی په یوه ندیه گشتیه کان له دامه زراوه کاندایه.
 2. ده رخستی رۆلی په یوه ندیه گشتیه کان حکومه تی هه ری ئی کوردستان له مملانیته سیاسیه کاندایه.
 3. ده ست نیشاندانی ئەرکی په یوه ندیه گشتیه کان له به رپه رده نی مملانی سیاسیه کان.
 4. ده رخستی به شداری په یوه ندیه گشتیه کان زالبوون به سه ره مملانی سیاسیه کان.

پنجهم: میتۆدی توێژینهوه

ئەم توێژینه وه یه له ریگه ی یتدا چونه وه به سه ره چاوه زانسته یه کان ئەده بیاتی (Literature Review) په یوه ندیه گشتیه کان ده یه ویت بگاته ئەو ئەجامه ی که پاساوه کان له سه ره بنیادناوه ته ویش گه لاله کردنی ده روازه یه کی تویری هه که بۆنجیت له گه ل هه لومارک و خواستی دامه زراوه بازرگانییه کان که له ریگه ی به رپه رکردن و پراکتیزه کردنی میکانیزمی تاییه ت به پیاوژی به ناوایه گکردنی دامه رواه کان له کوردستاندا.

دوهم: چه مکه کان توێژینه وه که:

1. رۆل: بریتیه له کاریکی ئیداری به رده وام و پلان بۆ دارپێزراوه، که پیاوستی به پرۆسه ی کارگیری وه ک پلاندانان و توێژینه وه ی زانستی و ریکخستن و هه ماهه گی و هه لسه نگاندن و کاره کان دامه زراوه که ی تر که پراکتیزه بکری ت.
2. دواتر رۆله که ئەو پالنه ر و ئامانج و باوه ر و هه لئویست و ره فتاره یه که ئەندامانی گروپ پێشینی ده که ن له کاریکدا بیه ی ن یان دۆخیکه کۆمه لایه تی دیاریکراو داگیر بکه ن که وه سفی ئەو ره فتاره ده کات که له بارودۆخیکدا پێشینی ده کری ت.
3. په یوه ندیه گشتیه کان: بریتیه له چه مکیکی زا ره کی ئالۆز که له دوو وشه دا ینک

دوو رده ری ئی هه یه و بایه خ به لیکۆلینه وه ی په که گه وره کان گروپ و حکومه ت و ده ولت و ئیپراتۆری و ته نانه ت بیرو که کاته که ناسراوه به مملانیته بیرو که کان، وا ته ماشای کۆمه لگا ده کری ت وه ک دۆخیکه به رده وامی مملانی له تیوان گروپه کان و چین و توێژنه کان و تاک و هیزی سیاسی، ئابووری و رۆشنبیری، و هه میشه جه خت ده کاته سه ره مملانیته کۆمه لایه تی و گۆرانکاری کۆمه لایه تی و هاوته ریب له گه ل مملانیته سیاسی دوا ی قه یرانی سیاسی به و پیه ی که ئەو دووا نه ده بنه هۆی ده ستکه وتی سوود بۆ کۆمه لگا و لایه نه کان مملانی، و بۆ ئەم تیروانیه چه ندین ده روازه ی هه یه بۆ لیکۆلینه وه ی کۆمه لگا و مملانیته سیاسی و کۆمه لایه تی و رۆشنبیری و به ره و پێشچوونه کان وه ک: ده روازه کان سه ره وت و ده سلات و جه ماوه ر، به لام ئەم ده روازه یانه به ته واری جه خت له سه ره لیکۆلینه وه ی مملانی و قه یران ده که نه وه.

له م توێژینه وه یه دا ده روازه یه کی تیۆری له ریگه ی یتدا چونه وه به ئەده بیاتی په یوه ندیه گشتیه کان خراوته روو، به مه به ستی ریه رینه مایه ک بۆ چاره سه کردنی مملانی سیاسیه کان.

به شی په که م: میتۆدنامه ی توێژینه وه

په که م: کێشه ی توێژینه وه

زانستی په یوه ندیه گشتیه کان له ولاته پێشکه وتووه کان به رده وام له گه شه سه نندا یه و گرنگی تاییه تی یتده دریت. هه ر بۆیه زۆریک له دامه زراوه گشتی و تاییه ته کان له په یکه ری ریکخراوه یی دامه زراوه کانیان، به شی په یوه ندیه گشتیه کان یان له به شی سه ره وه ی هه ره مه که داناوه به گرنگییه وه له رۆل و کاریگه ری ده روان. به پێچه وانه وه، له زۆر ولاتانی تر دا به تاییه ت ولاتانی جیهانی سێیه م وه کو پیاوستی سوود له م زانسته وه رنه گیراوه تا راده یه کی زۆریش له په یکه ری دامه زراوه کان پشنگوی خراوه .

کێشه ی ئەم توێژینه وه یه بریتیه له: (رۆلی دامه زراوه ی په یوه ندیه گشتیه کان حکومه ت له چاره سه کردنی مملانی سیاسیه کان).

به ره چاوه کردنی ئەوه ی که په یوه ندیه گشتیه کان له دامه و زراوه کان حکومه ت رۆلیکی وه رگرتووه که تا ئەم رۆش به بایه خوه لیکۆلینه وه ی له سه ره نه کراوه، ئەویش بۆ ئەو مه به ستیه که ئەم توێژینه وه مان کرد.

دوهم: پرسیا ره کان توێژینه وه

ئەم توێژینه وه یه هه لئیدا وه لآمی ئەو پرسیا ره سه ره کییه بده ته وه که توێژینه وه که له سه ری بنیاد تراوه:

1. ئەو ئه رک و چالاکیانه چین که په یوه ندی گشتی ده توانیت له پیناو حکومه ت له چاره سه کردنی مملانی سیاسیه کان بیانگری ته به ر؟
2. چۆن په یوه ندی پیاو نه ده کری ت و هه لده سه نگیندریت؟
3. په یوه ندی له تیوان په یوه ندی گشتی و مملانی سیاسیه کان چیه؟
4. چۆن په یوه ندی گشتی له کاتی مملانی سیاسیه کان پارێزگاری له ناوایه گی دامه زراوه کان ده کات.

دیت: يەكەمیان پەيوەندىيەكانە، دوومەیان گەشتىيە، پەيوەندىيەكان كۆى پەيوەندىن و پەيوەندى برىتيە لە پەيوەندى نيوان دوو بابەتى يان زياتر، بۆيە پەيوەندىيەكان بەستراو و كاريگەريە هاوبەشەكانن كە لە وەلامدانەو بە چالاکى ياخود رەفتار، و بەو وەلامدانەو مەرجى سەرەكى پىكەينانى پەيوەندىيە كۆمەلەبەتتەيەكانە.

3. دامەزراره: رىكخراوئىكە بۆ بەدەستپىنانى جوړىك لە بزىس و بازىرگانی دامەزراره، بۆ پىشكەشكردنى خزمەتگوزارى بەپىنى ستانداردە رىكخراوئىيە تايەتەكان لە يواری كاركردنیدا، و هەروەها دامەزراره كە دوای گەيشتن بە ئامانجىك پىناسە دەكرىت چ پەروەردەي و چ كار و چ كۆمەلەبەتتەيە، پىناسەيەكى تر بۆ دامەزراره كە برىتيە لەدروستكردن و دامەزراندنى شوئىنئىكى تايەت يان گەشتى بۆ جىنەجىنكردنى بەرنامە يان بىرۆكەيەكى ديارىكارو بۆ نمونە دامەزرارهكان بۆ گرنگيدان بەكەسانى خاوەن پىداوئىستى تايەت.

4. مەملەتتىيە پىناسەيەكان: بە شىوئەيەكى گەشتى، چەمكى مەملەتتىيە ئەدەبىياتى سىياسى تايەتەنددا وەك دياردەيەكى دىنامىكى تەماشاش دەكرىت، چەمكەكە لە لايەكەو پىشنىارى پىگەيەكى رەكەرى ديارىكارو دەخاتەروو، كە تىيدا هەريەك لە كارلئىكەكان ئاگانان لە ناتەبابى لە هەلومەرجى داهاوئوى گونجاودا هەيە و هەر يەكەيان ناچار بە وەرگرتنى پىگەيەكى ناگونجاو لەگەل بەرژوئەوئىيە هەستىيەكاروئىيەكانى لايەنى تر دەكەن، بۆيە ئاراستەيەك هەبوو بۆ سەرنجدان لەسەر رەهەندى پىشبرككار لە پىناسەكردنى مەملەتتىيە وەك جوړىك لە هەلسۆكەوتى پىشبركىيى نيوان تاكەكان يان گروپەكان، و ئەوئى كە زۆرچار روودەدات كە دوو كەس يان زياتر، لايەتتەك پىشبركىيى دەكەن لەسەر ئامانجە ناتەباكان، چ جاي ئەو ئامانجانە راستەقىنە بن يان هەست پىشبنىيەكارو ياخود لەسەر داهاوتىيەكى ديارىكاروئىيە.

بەشى دووم دەروازەى تىورى

يەكەم: پىناسەى پەيوەندىيە گەشتىيەكان:

پىناسەى پەيوەندىيە گەشتىيەكان بە ئىنگلىزى: (Public Relations) برىتيە لە پەيوەندىيەكى ئالوگۆرى نيوان رىكخراوئىيەكان و گەشتى خەلك، بەهۆى تەنجامدانى پەيوەندىيەكى ستراتىزىيە لەئىواناندا دەگەنە سوودبەخشىيەكى ئالوگۆرى، ئەو پەيوەندىيەكە دەبىتە هۆى پىكەينانى بروايەكى گەشتى دەزگاكە ئەوئى بەهۆى كاريگەرى و بەشدارى و بەردەوامى پەيوەندى نيوان خاوەن بەرژوئەوئىيەكان (بەجە 2000، 122).

بەو شىوئەيە پەيوەندىيە گەشتىيەكان: بە ئەلەقى گەياندى نيوان هەر رىكخراوئىيە و ئەو كۆمەلەگەيە دەرووبەريەتى، هەموو رىكخراوئىيەك لە كۆمەلەگە هەلەستى بە پىشكەشكردنى خزمەتتەيەكى ديارىكارو بۆ تاكەكانى كۆمەلەگە، و پىئوئىست دەكات پەيوەندىيە گەشتىيەكان هەلەستى بە بروا پىكەينانى ئەو تاكەكە سەبارەت بە خزمەت يان بەرھەمى رىكخراوئىيە، و هەروەها پرسىيان پىن بكتات و هەلسەنگاندنيان وەرگرىت سەبارەت بە بەرھەمەكانى رىكخراوئىيە و رىز لەبۆچوون و هەلسەنگاندنەكانيان بگرىت، رىكخراوئىيەكە لەهەولتە ئەوئى تايەت كە ئەو پەيوەندىيە زياتر بەهيز بىت و

لەسەر بنەماى مەتەنى نيوان هەردوو لاهە دروست بىت (فضيل 2014، 166). پىناسەى كۆمەلەى پەيوەندىيە گەشتىيەكان ئەمەريكى: چالاکى هەر پىشەسازىيەك يان دەستەيەك ياخود پىشەيەك يان حەكۆمەتتەيەك لەدروستكردن و پتەوكردنى پەيوەندىيەكى باشە لەئىوان خۆى و جەماوەرەكەى وەكو برىكارو فەرمابەر و بەشدارو جەماوەر بەشىوئەيەكى گەشتى. و تىبىنى ئەو دەكرىت كە كۆمەلەى پەيوەندىيە گەشتىيەكان كەموورقى نەبوو لەگەل لە پەيوەندىيە رىكخراوئىيەكەى لەگەل جەماوەرە دەركەكەى وەكو برىكارو جەماوەر، بەلكو پەيوەندى لەگەل جەماوەرى ناوئىيە خۆش دەگرىتەو. (Hon,1999 p14)

جۆن مارتىن: ئەركىكە لە ئەركەكانى كارگىرى، پەيوەستە بە شىكردنەوئى رەفتارى جەماوەر بۆ زانىنى ئاراستەو پىداوئىستىيەكانى و كاردەكات بۆ دانانى پرۆگرامىك كە بگۆنچى و رىك بگەوئىت لەگەل بەرژوئەوئىيە گەشتى لەبەرامبەر ئەو پىداوئىستىيەكاندا. (Al-rawahna, 2018, p165)

واتە پەيوەندىيە گەشتىيەكان: "فەلسەفەيەكى كۆمەلەبەتتىيە كارگىرىيە بەشىوئىيە سىياسەت و كارو گوزارشت دەكات، بە مەبەستى زامەنكردن و بەردەوامى مەتەنە و لىكەگەيشتنى نيوان رىكخراوئىيەكەو جەماوەرەكەيەتى بە بەكارهێنانى پەيوەندى دووسەرە لەئىوان هەردوو لاهە" (العدوى، 2016، 155)

بۆيە پەيوەندىيە گەشتىيەكان لەم تىزەدا دەبىنن برىتيە لە بەشىيەكى تايەت بەپەيوەندىيەكردنى نيوان دەزگاو راي گەشتى، بەهۆى گوتارى پەيوەندىيەكردنى ديارىكاروئىيە بەزمانىك كە راي گەشتى تىبى بكتات و وەرپىكرىت.

دووم: رۆلى پەيوەندىيە گەشتىيەكان:

پەيوەندىيە گەشتىيەكان رۆلىكى زۆر گەورەى هەيە لە راگەياندن و رىكلام و بانگەشەو پىكەينانى جەماوەر و راي گەشتى و ئەداى سىياسى بۆ حەكۆمەتەكان و هەريەكان :

1. چاندنى هەستى بەشدارىكردن و بەرپرسارىيەتى: ئەمە يەكەكە لەو شتەنەى كە پىئوئىستە لە بەرنامەكانى پەيوەندىيە گەشتىيەكاندا گرنكى پىن بدرىت و ئەمەش پىئوئىستى بە ئاگادار كەردنەوئى هاوولانتيان نىيە بەتەنھا، بەلكو دەبىت هەستى بەشدارى و هاوبەشى ئەرتىيى دروست بكتات و رەنگە كەمىنەكە پىئوئىستى بە چركردنەوئى مېديا و روونكردنەوئى كىشەكە بكتات لە رىگەى نامىلەكى قىدبۆيى و تابلو و فىلم و مەنەلۆج و كۆبوونەوئى سىمىنارەكاندا (عجوة، 1985، 45).

2. شىوئىيە رىكخستنى سەردانەكان: چونكە چاوبىنى لە بىستن قايلىكەرتەرە و كارىگەرى بىننى چالاکى كۆمەلەبەتتىيە كە لە راستىدا پىشكەش كراو زۆر بەهيزترە لە وانەيەك يان وتارى نەبىنزاو لەسەر بابەتى چاودىرى كۆمەلەبەتتىيە (ذياب، 2014، 53). بەسوودە بانگەيشتى سەركردەكانى راي گەشتى و كەسايەتتەيە كارىگەرەكان بگەن كە باوەريان بە خزمەتى كۆمەلەبەتتىيە و بەرپرسارىيەتى كۆمەلەبەتتىيە و يارمەتى لاوازان و پىن لانەكانى كۆمەلەگە هەيە وەك چۆن بەسوودە بانگەيشتيان بگەن بۆ تەماشاكردنى چالاکىيە كۆمەلەبەتتىيەكان و پىئوئىستى بەشدارىكردنيان تىايدا، و وايان لى بگرىت كە بىنە ئەندامى هەمىشەيى لەو لىزنە و ئەنجوومەنەو بەرپوئى بەرن.

شىوئىيە رىكخستنى هەلەمەتى كۆمەلەكردن: كە يەكەك لەگرنگرتن چالاکىيەكانى پەيوەندىيە گەشتىيەكان لەدامودەزگا كۆمەلەبەتتىيەكاندا كۆركردنەوئى بەخشىن و كۆمەكە لەدامودەزگا ئابوورپەكان و سەرمایەداران و كۆمەلەكان و حەكۆمەت، و ئەو

3. دهستگه وتني پشتگيري بۇ سياسه تي نيوده وله تي و هه لوئسته كانيان له بهرامبر به هر پرسىكى هه رتي و نيوده وله تيبه كان
4. ئاسانكردي ئهركى ميدياي دهرهكي و هه لومهرجى گونجاويان بۇ داين بكن به نامنجي گه ياندى و يته بهكي راسته قينه ي نيشتاني له دهره وي سنورره كانيه وه.
كر چاودير كردني هر بلاوكر او بهك ياخود تو يته وه بهك به هوي ئامره كانني په يوه نديكردي دهرهكي له سر نيشتان، و چاودير كردن و به هيز كردني و وه لام بدرينه وه ئه گه ر ينيوستي كرد.
6. چاوديري نه وي كه چي رووده دات له سه تهرى دروست كردني برياره نيوده وله تيبه كان، و به هيز كردني كاريگه ره سياسي و ئابوريه كانني له سر ولات يان هه رتبه كه .
بويه بهو ئه نجامه ده گه ين كه رۇئي په يوه ندييه گشتيه كان رۇئي پردى نيوان داموده زگا حكومي و ناحكوميه كان و كرپني حكومي و ناحكومي و جهماويه به له ريگه ي په يوه ندييه ستراتيزيه سيستاتيگه كانه وه.

چوارهم: ئهرك په يوه ندييه گشتيه كان

ئهركى په يوه ندى گشتي له پرسى ناوبانگدا كه له چند ره گه زىكي سهره كي له تهواوى يئناسه كانه وه گه لانه كراوه و ياره تيدره بۇ زياتر تيگه بشتن له رۇل و كاريگه رى په يوه ندييه گشتيه كان له ناو هر دامه زراوه به كدا. له لايه كي تره وه ئه ره گه زه سهره كيانه دهره خرى نه وهن كه كار كردن له بواره كه دا زور فراوانه. هه ره وهك (Lubbe and Puth, 2002, 10) ئامازه يان به وه كر دووه كه كار كردني كارمه نداني بواري په يوه ندى گشتي چهندين چالاي و كرداري جياواز له خۇ ده گرتي؛ له وانه :

1. تو يته وه: هه نكاوى يه كه م و سهره كي له بواري په يوه ندى گشتي له هر دامه زراوه بهك برينيه له تو يته وه چونكه راسته وخۇ كار كردن و مامه له كرنه له گه ل خه لك ياخود دامه زراوه تى. سهره پاي نه وي هه نكاوى يه كه م له هر پرؤزه و چالاكيه ك به تو يته وه ده ستپنده كات له يئناو ده ستنبشانكردي گروه به كان، كوكردنه وي زانبارى له سهر يان و تيگه بشتن له راو بو چون و هه لسو كه وتيان .

2. دانانى پلانى ستراتيزى: له گه ل ده ستپيكي هه نكاوى يه كه م و پاش كوكردنه وي زانبارى و داتاكان، نهوا هه نكاوى دووه به كار هينانپانه بۇ دانان و دارشتنى پلانى ستراتيزى دامه زراوه كه. ليره دا چهندين پرسىارى گزنگ و جهوه رى ينيوسته وه لام بدرينه وه له وانه؛ ئيستا دامه زراوه كه له كوئدايه؟ چؤن گه شتوين به ئيره؟ نه ي ده مانه وي ت له داهاتوودا بگه ينه كوئى؟ به كام ميكانيزمه ده تانين بگه ينه نه شوينه؟

3. راو يتر كاري: كارو چالاكيه كي ترى په يوه ندى گشتي يئداني راو يتره به كه سانى سه رو خۇى، كه ينيوسته له پلان و بهرنامه ي بۇ دانراو تيگه ن و ره زامه ندى ين له ئه نجامداني .

4. هه لسه نگاندىن: به شيكى تر له كارو چالاكيه كان برينيه له هه لسه نگاندىن بۇ هر پلان و بهرنامه به كي دانراو له كاتى جيبه جيكردن و له پاشدا. بۇ نه وي سه رجهم لايه نه به هيزو لاوازه كان، ئاست و كاريگه رى به يام و ميكانيزمه كان، رۇئي كاره كته ره

شيوه زه ي كوكردنه وه ي كومه ك له خۇيدا شيوه زه يكه بۇ به سنه وه ي جهماوه ره به نامنجي ده زگا كه وه هه ست و سؤز له گه ليان، و ده ركى نه و كومه ك و به خشيانه به هوي سيمينارو ناههنگ و بازاره خيرخوازه كان كوكرينه وه وه كه سايه تيبه دياره كانني ناو كومه لگا و كاريگه ره كان ده توان له هه لمه ته كانني به خشيده به كار به تيزين، چونكه نه وان له كه سانى تر باشتن بۇ قايلكردي خه لك به په يوه ندى پرؤزه كه و به پاره و كه ره سه به شيوه به كي نه رتي به شدارى يئ بكن (ابو خف، 1994، 112).

رۇئيكي سياسي هه يه بۇ په يوه ندييه گشتيه كان له بهر يوه بدرنى قه يران و سه ركردايه تي مملاتيدا كه تيدا هاتووه: له و لاتانه ي كه ديموكراسى په رله مانى و فره لايه ني سياسي هه لته گرن، په يوه ندييه گشتيه كان رۇئي سه ره كان هه يه له پراكتيشان و كاريگه رى له سهر يان بۇ بهرزه وه ندى سياسيه كي ديارى كراو ياخود پارتيتك له تيو پارتيه سياسيه كيركيگه ره ان له سه ر كورسى حكوم، جا نه وه هه لپژارده گشتي يئ له سه ر ئاستى نه ته وه يي يان ناوه خۇ يان هه ر يي يئ.

سئيم: ئامانجه كانني په يوه ندييه گشتيه كان

ده زگا كانني په يوه ندييه گشتيه كان له داموده زگا حكوميه كانني به نامانجه په ر يئداني پرؤسه ي كارگيري داموده زگا حكوميه كانه له ريگه ي يئداني زانبارى ورد له باره ي ئاراسته كانني راي گشتيه وه، هه ره وه به شدارى ده كات له دوزينه وه ي رادى نه وه كاريگه ريه ي كه هيزه كومه لايه تيبه كان له ناو كومه لگه دا هه يانه، و ده ركيت ئامانجه كانني په يوه ندييه گشتيه كان له ده زگا كانني حكومه ت به م شيوه به كورت بكرتبه وه :

كا به ده ستپناني پشتگيري په يوه ندييه گشتيه كان. و دروست كردني پردى ممانه و به رده ومانى له تيوان خۇى و حكومه ت، نه وه ش له ريگه ي يئداني زانبارى راست و دروست كه پشت به راستكوى و نه مانه ته وه به سه تى له گه ياندى زانباريه كان.

2. باسكردني نامانجه سيسته مى سياسي و ئابورى و كومه لايه تي باو له ولاندا. باسكردني ياسا نوئيه كان و هر گورانكارى و چا كركردنه وي هر بره به ك و له گه ل باسكردني پاساوه كانني گورانكاريه كه و چا كركردنه وه كه كه بوچى كراوه (سلام، 2005، 177).

3. په رده ان به هه سه تكدن به لئير سراوتى له تيو هاوولانپاندا له ريگه ي ميدياي ناسراوى وهك رۇزنامه وه گوشارو ته له فرؤن و پته وكردني په يوه ندى له گه لياندا.

4. رينوئىي هاوولانپان له بهرزه وه ندى خۇيان و بهرزه وه ندى گشتيدا .

5. باشتكردني په يوه ندييه كان چ له گه ل جهماوه رى ناوه خۇ يي ياخود دهره وه .

هه ينيوستى ئاگادار كرده وي هاوولانپان بهو خزمه ت و ئهركانه ي كه حكومه ت نه نجامى ده دات تاكو هاوولانپان تيدا به شدار ين .

و داكو يكردي له هه لوئىستى حكومه ت نه گه ر دووچارى هر ره خنه بهك بووه وه له لايه ن نه وانى ديكه وه (المحمد، 2010، 82).

نامانجه په يوه ندييه گشتيه كانني ده زگا حكوميه كان له سه ر ئاستى نيوده وله تي له ريگه ي رۇله كه يدا (هاشم، 1996، 18) :

ين نه خشاندى و يته به كي نه رتي راسته قينه ي ده ولت له سه ر ئاستى نيوده وله تي تاكو له روى سياسي و ئابورى و رۇشنيه ريه وه سووده مند يئ.

2. نه و چه مانه بهرزيگه ره وه كه ده ولت سياسه ته كه مى له سه ر بياتناوه و له ئاستى نيوده وله تيدا.

به‌شداربووه‌كان ده‌ستيشان بکريت .

هه‌بیت له‌وانه؛ نه‌زاهه واته باوه‌رت وايت که رېکخراوه‌که دادپه‌روه‌رانه‌په. پشت به‌ستن واته متانته هه‌بیت که رېکخراوه‌که تهو شته ده‌کات که ده‌لئیت ده‌کات. ليهاتووی واته متانته هه‌بیت که دامه‌زراوه‌که ده‌توانیت تهو شته بکات که ده‌لئیت ده‌یکه‌م.

3. رازیبوون: تا چند هه‌ر لایه‌تیک هه‌ست ده‌کن به‌رووی روهی په‌کتر ده‌رۆن چونکه پېشیلینی باش له‌سهر په‌یوه‌ندی بۆ خۆی دوپاتکرده‌وه‌په له‌سهر به‌رده‌وامی. په‌یوه‌ندی رازیکه‌ر شتیکه که قازانجه‌که‌ی له‌تیجوه‌که‌ی زیاتره.

4. باه‌ندبوون: تا چند لایه‌نه‌کان هه‌ست و باوه‌ریان وایه که په‌یوه‌ندی‌که شایه‌نی ته‌وه‌په که وزه‌ی تیدا سه‌رفیکریت بۆ ته‌وه‌ی به‌رده‌وام بیت و گه‌شه‌بکات.

5. په‌یوه‌ندی گۆرینه‌وه‌نه: په‌یوه‌ندی گۆرینه‌وه‌دا، لایه‌تیک سود به‌ لایه‌نه‌کانی تر ده‌گه‌یه‌نیت ته‌نبا له‌به‌ر ته‌وه‌ی لایه‌نه‌که‌ی تر له‌ابردوودا سودی پینگه‌یاندوه‌ه یاخود چاره‌په‌ی لیده‌کریت له‌داهاتوودا بیکات.

6. په‌یوه‌ندی کومه‌لگه: له‌په‌یوه‌ندی کومه‌لگه، هه‌ردوو لایه‌ن سود به‌یه‌ک ده‌گه‌یه‌ن له‌به‌ر ته‌وه‌ی گرنگی به‌خۆشگوزهرانی په‌کتر ده‌دن ته‌گه‌ر له‌حاله‌تیکیشدا هه‌چیان نه‌بوو بۆ په‌کتری بگه‌رینه‌وه.

شه‌شمه: په‌یوه‌ندی گشتی و مملاتی

مملاتی پروسه‌ی په‌نابردنه بۆ هه‌یزی زاره‌کی، یاخود هه‌یزی کرده‌ی یا سه‌ربازی بۆ دۆزینه‌وه‌ی ده‌ستکه‌وتی ته‌و نامانجه‌یه که به‌هۆته هۆی قه‌یران و گۆرپه‌یه‌تی بۆ مملاتی به‌هه‌موو شینوازه به‌رده‌سته‌کانی تاک و ده‌زگا و رېکخراو و حکومه‌ت و ده‌ولت، به‌وه‌ پیه‌ی که ته‌و مملاتییه‌ زاده‌ی وه‌رگه‌رانی قه‌یرانه بۆ پروسه‌یه‌کی خه‌یری نیوان لایه‌نه په‌کرتوو و دیاریکراوه‌کانه، له‌پیناو گه‌یشتنی هه‌ر لایه‌ک به‌نامانجه‌یکی دیاریکراوه‌که ره‌نگه هه‌ندیکار هه‌وه‌هشن بن له‌گه‌یشتن بۆ ته‌و نامانجه به‌رچه‌وکرده‌ی رېکه‌وتنیان یاخود جیاوازی نیوانیان له‌سهر ته‌و نامانجه.

هه‌روه‌ها قه‌یران و مملاتی ده‌بیته هۆی تیکدان و شینواندن چاره‌روانی هه‌ولاتیان به‌راه‌به‌ر داموده‌زگا، له‌ته‌نجامدا هه‌ولاتیان توره‌و نیکه‌ران ده‌ین و ته‌مه‌ش ده‌بیته هه‌ره‌شه له‌سهر په‌یوه‌ندی نیوان خه‌لک و داموده‌زگا، هه‌ر ته‌مه‌شه وایکرده‌وه که قه‌یران داده‌تریت به‌هه‌ره‌شه‌یه‌کی جدی له‌سهر ناویانگی ده‌زگا.

به‌وردپه‌وه‌ه له‌وه‌ کورته باسه‌ی سه‌روه‌ه ده‌توانین (دوو ره‌گه‌زی سه‌ره‌کی ده‌ستیشان بکه‌ین که ناماژه‌یه‌کی روه‌ون بۆ په‌یوه‌ندی له‌نیوان په‌یوه‌ندی گشتی و مملاتی له‌پیناسه‌و رۆله‌کانی په‌یوه‌ندی گشتی ناماژه‌یان بیدراوه، له‌وانه:

یه‌کیک له‌ئه‌رک و رۆله سه‌ره‌کیه‌کانی کارمه‌ندی په‌یوه‌ندی گشتی بریتیه له‌توانای پېشیلینکردن بۆ روداوه‌کان و گۆرانکاریه‌کانی داهاتوو. هه‌ر بۆیه کارمه‌ندی په‌یوه‌ندی گشتی به‌ر له‌رودانی هه‌ندیک قه‌یران توانای پېشیلینکردن و پاراستنی دامه‌زراوه‌که‌ی هه‌یه.

له‌کاتی روه‌دانی مملاتی و قه‌یراندا، ته‌گه‌ر دامه‌زراوه‌که نه‌زانیت چۆن مامه‌له له‌گه‌ل دۆخه‌که ده‌کات و جه‌ماوه‌ره‌که‌ی خۆی تیکه‌یه‌نیت. ته‌وا قه‌یرانه‌که ده‌بیته هۆی توره‌ی و نیکه‌رانی جه‌ماوه‌ره‌وه له‌ته‌نجامدا له‌سهر ناوو ناویانگی دامه‌زراوه‌که ده‌که‌ویت.

5. په‌یوه‌ندی میدایی: په‌کیک له‌ئه‌رک سه‌ره‌کیه‌کانی کارمه‌ندان و پېشه‌وه‌رانی بواری په‌یوه‌ندی گشتی بریتیه له‌دروستکردنی په‌یوه‌ندی له‌گه‌ل دامه‌زراوه‌کانی میدایا. لیره‌دا پېوسته ره‌چاوی په‌یوه‌ندی به‌کريت که دوولایه‌نه بیت به‌وه واتایه‌ی کارمه‌ندانی په‌یوه‌ندی گشتی سود له‌میدیا وه‌رگرن بۆ گه‌یاندنی په‌یام و زانیاریه‌کان به‌جه‌ماوه‌ره‌کانیان، له‌هه‌مانکاتیشدا میدیا له‌کاتی پېوستدا زانیاری له‌کارمه‌ندانی په‌یوه‌ندی گشتی وه‌رگريت و بیکوازته‌وه به‌تایه‌ت له‌کاته نه‌خوازراوه‌کاندا که جه‌ماوه‌ری هه‌ر دامه‌زراوه‌یک پېوستی به‌زانیاری راست و دروسته .

6. رېکخستن: سه‌ره‌پای ته‌وه‌ کارو چالاکیانه‌ی سه‌روه‌ه، په‌یوه‌ندی گشتی به‌شیکي زۆر له‌رېکخستن و به‌ته‌نجامگه‌یاندنی چه‌ندین بۆنه‌وه‌و چالاکی تری له‌سه‌ره‌وه‌ک کۆفرانسی رۆژنامه‌وانی، رېکخستنی بۆنه‌کان، سالیادو یادکرده‌وه‌ی دامه‌زراندن یان هه‌ر ده‌سته‌که‌وتیکي تر، بۆنه‌ی تايه‌ت به‌کاری خه‌رخوازی و کۆکرده‌وه‌ی داهات و چه‌ندین چالاکی تر. (Cutlip et al. 2006; 36)

7. راهینان: به‌هۆی زۆری مامه‌له کردن له‌گه‌ل ده‌زگانی راگه‌یاندن و ده‌رکه‌وتن له‌به‌رده‌م جه‌ماوه‌ردا، کارمه‌ندانی په‌یوه‌ندی گشتی رۆلیان هه‌یه له‌راهینان و په‌ره‌پیدانی تواناکانی به‌رپه‌وه‌رانی هه‌ر دامه‌زراوه‌یک. به‌تایه‌ت له‌کاتی پېشکه‌شکردنی وتار یاخود کۆفرانسه رۆژنامه‌وانیه‌کان.

پینچمه: پتوانه‌کردنی په‌یوه‌ندی گشتیه‌کان

رېگاکانی پتوانه‌کردنی کارای په‌یوه‌ندی گشتی ده‌گاته روه‌و، به‌وه‌ پیه‌ی له‌هه‌ر په‌یوه‌ندی‌که‌دا زانیانی ئاستی خودی په‌یوه‌ندی گرنکه، له‌وه‌ش گرنکه‌ر چۆنی پتوانه‌کردنی ته‌و ئاسته‌یه. ته‌گه‌ر میکالیزی پتوانه‌کردنی په‌یوه‌ندی‌کردن له‌نیوان تاکه‌کان تا راده‌یک قورس بیت، ته‌وا بۆ دامه‌زراوه‌کان که په‌یوه‌ندیان له‌گه‌ل چه‌ندین گروپ و دامه‌زراوه‌و تاکي جیاوازا هه‌یه زۆر ته‌سته‌مه‌تره. (Baily; 2018) ناماژه به‌گرنگی پتوانه‌کردنی په‌یوه‌ندی ده‌دات له‌پیناو ده‌رکه‌وتنی ئاستی به‌ره‌پیشچونی په‌یوه‌ندی‌که، سه‌لماندنی کاریه‌گه‌رتی و گه‌یاندنی به‌هاکه‌ی. له‌لایه‌کی تریشه‌وه (Grunig and Hon, 1999) باس له‌وه‌ ده‌کن به‌هۆی زۆرونی باوه‌ری زۆری به‌کاره‌ینه‌رانی په‌یوه‌ندی گشتی و ته‌کادیمسته‌کان که نامانجه سه‌ره‌کی له‌په‌یوه‌ندی گشتیدا بریتیه له‌(بنیادنی په‌یوه‌ندی، به‌رده‌وامیدان بۆ ماوه‌یه‌کی دور مه‌ودا له‌گه‌ل گروپی دیاریکراو)دا، گرنکه پتوانه‌ی ئاستی په‌یوه‌ندی بکه‌ین. هه‌ر بۆیه هه‌ستاون به‌ده‌ستیشانکردنی شه‌ش فاکته‌ری سه‌ره‌کی بۆ پتوانه‌کردنی ئاستی په‌یوه‌ندی‌که له‌وانه:

1. کۆترۆلی هاوه‌شی (دوولایه‌نه): تا چند لایه‌نه‌کان ره‌زامه‌ندو کۆکن له‌سه‌ر ته‌وه‌ی کئی ده‌سه‌لاقی به‌جینی هه‌یه بۆ ته‌وه‌ی کاریه‌ری له‌سه‌ر ته‌وه‌ی تر هه‌بیت. هه‌رچه‌نده هه‌ندیک ناته‌وازی شتیکي سروشتیه، په‌یوه‌ندی جیکه‌ر پېوست ده‌کات که دامه‌زراوه‌که‌وه جه‌ماوه‌ره‌که‌ی که کۆترۆلیان به‌سه‌ر په‌که‌وه هه‌بیت.
2. متانه: له‌سین روه‌ه گرنکه لایه‌نه‌کان متانه و باوه‌ریان به‌یه‌کتر

كهمهكهي، بهخبرای گه شه یكردوهو رؤل و كاریگه ریهکی بهرچاوی له ناوهو دهرهوهی دامه زراوه گشتی و تاییه ته كاندا ههیه. په یوهندی گشتی ده توائت له زور رووهوه خزمهت به دامه زراوه كان بکات به تاییهتی له کاتی مملانی و قهیرانه كاندا زیاتر رؤلی دهره که ویت به نه نجامدانی توژیتهوه و پیشکه شکردنی پیشنیارکان له سهر بنه مای ئه و دهره نجامدانی له توژیتهوه كان به دهست هاتوو. له سهردهمی ئیستادا زوریک له دامه زراوه كان له ولاتانی پیشکه ووتوو گرنگی تاییهتی بهم به شه ددهن. وهک به شینکی گرنگ و کارا لینی دهروان و رؤلی گهره یان ههیه له بهر وه پیشچون و فراوانکردنی فه مانگه كاندا. ئاستی کاریگه ریهکی په یوهندی گشتی له هر دامه زراوه یهک، بهنده به ئاستی تینگه یشتی بهر یوه بهران و ههروه ها هه یکه لی کارگه ریهکی که چون دهروانه په یوهندی گشتیه کان.

راسپارده و پیشنیار

له پاش ئه م توژیتهوه یه که پیتی دهوتریت (توژیتهوه ی پیداجونهوه)، دهکرت چهنین پیشنیارو راسپارده بخرنه روو، له پیناو زیاتر گه شه کردن و په رپندان و سود وهرگرتن له م زانسته له ههریمی کوردستان به گشتی و داموده زگاوه کومپانیان به تاییهتی، له وانه:

راهینانی بهردهوام به کارمندانای بهشی په یوهندی گشتیه کان له دامه زراوه حکومی و ناحکومی و کومپانیان و ئاشناکردنیان به نویتین شیوازه کانی په بهره وکردنی په یوهندی گشتیه کان.

گرنگیان و بایهخی تهواو به بهشی په یوهندی گشتیه کان له هه یکه لی دامه زراوه کان و جینگرکردنی وهک به شینکی گرنگ و سهر بهخو.

پالپشتیکردنی لایه نی ئه کادیمی بو نه نجامدانی توژیتهوه ی زانستی تاییهت به په یوهندی گشتیه کان و زیاتر قولبونهوه و روچون له م زانسته.

کردنهوه ی په یوهندی گشتیه کان وهک به شینکی سهر بهخو له هر دامه زراوه یهکی حکومی و ناحکومی و جیاکردنهوه ی له به شه کانی تر.

لیستی سهرچاوه کان

- جاد الله کشک محمد بهجة، العلاقات العامة والخدمة الاجتماعية، المكتب الجامعي الحديث الاسكندرية، 2000
- دلیو فضیل، إظهار العلاقات عامة مع الصحافة، ط3، القاهرة، دار الفجر للنشر، 2014.
- زکی محمود هاشم، العلاقات العامة – المفاهيم والاسس العلمية، الكويت، شركة ذات السلاسل- ط2- 1996
- عبد السلام ابو قحف، محاضرات في العلاقات العامة، ط1، بيروت، المنار الجامعية، 1994
- علی عجمو، الأسس العلمية للعلاقات العامة، ط3، القاهرة، علم الكتب، 1985.
- فهدی محمد العدوی، مفاهيم جديدة في العلاقات العامة، ط1، عمان، دار أسامة للنشر والتوزيع.
- محمد سلام، الراي العام، ط2، دمشق، دار القلم، 2005

ههروه ها گرنگه ئامازه بهوه بدریت، په یوهندی گشتی له سهرجه م قوناغه جیاوازه کانی سهره لئانی مملانی و قهیران تا کوتایهاتی رؤلکی گرنگ و کاریگه ریهکی ههیه. ئه م رؤل و ئه رکهش به پیتی ئاستی مملانیه که له قوناغیکه وه بو قوناغیکتی تر دهگوریت وهک قوناغه کانی (Fearn-Banks, 2009):

1. ههستیپکردن detection : ئه م قوناغه رهنگه به ئامازه ی وریا کههروه دهست پیکات. ههروهک بارتون 1993 ئامازه ی بو دهکات وهک نیشانه سهره تاییه کانی نهخوشی. ههنیدیک قهیران ههچ ئامازه یهکی وریا کههروه ی له گهل دا نیبه بهلام زوریان ههیهتی. بو نمونه کاتیک کومپانیایهک هه مان کاری تو دهکات و روبهروی قهیران ده پیتهوه ئهوا نیشانه یهکی وریا کههروه یه بو داموده زگاوهت.

2. ئاماده کاری preparation: لیره دا زور گرنگه که ئیتر مامه له له گهل مملانی و قهیران دا بکرت به تاییهت که ناتوانیت خومانی لینباریزین. پلانی په یوهندیکردن ئامرازی سهره کییه له م قوناغه دا چونکه پلانه که رؤلی ههر کهسیک دیاری دهکات که کئی چی دهکات؟ چون بگه ی به خه لکی؟ چی بلین؟. لیره وه ئه رگ و رؤلی کارمندی په یوهندی گشتی دهره که ویت که راسته وخو مامه له له گهل رووداو پیشهاته کان بکات.

3. رینگه گرتن containment: ئامازه دانه به هه ولدان بو سنوردارکردنی له رووی کتهوه یان بهر پینگرتن له بلا بونهوه ی له ناوچه یه که وه بو ناوچه کانی ترکه کاریگه ریهکی له سهر داموده زگاوه هه یه.

4. بوژانهوه recovery: سهرجه م ئه وهول و تیکوشانانه دهگرتیهوه که دهریت بو ئهوه ی داموو ده زگاوه بگه رتهوه سهر بارودوخی ئاسایی کارکردنی خوی. داموده زگاوه ده یه ویت کوتای به قهیرانه که به نیت و بگه رتهوه باری ئاسایی به زوترین کات. یان رهنگه به مانای گهرانهوه ی متهانه ییت بو جه ماوه به جوړیک که په یوهندیکردن بگه رتهوه سهر باری ئاسایی.

5. فیروبون learning: قوناغی فیروبون بریتیه له پرۆسه ی لیکولینهوه له مملانی و قهیرانه که و ته رکیز خستنه سهر ئهوه ی چی له دهست درا یان چی به دهست هات. ههروه ها چون داموده زگاوه کاره کانی کردوه له کاتی قهیرانه که پرۆسه یهکی هه لسه نگارنده که دهکرت بو ئهوه ی ههست به ئامازه کانی قهیران بکرت له داهاتودا. کاتیک داموده زگاوه یک توشی قهیرانیک ده بیت مانای ئهوه نیبه که جاریکی تر له داهاتودا توشی ناپیتهوه.

میڈیا گهوره کان ئاره زووی ئه وه ده کهن له پایته خته گه وره کان، په یامنیریان هه بیت، بو ئهوه ی ئاگاداریان بگه نهوه له هه موو ئه و رووداوانه ی له م ولاتانه دا رووده دن، ههروه ها حه ز ده کهن زوریک له وانه بنیرن بو شویتنه کانی رووداوه گرنگه کانی جیهان بو ئهوه ی خیرا زانیاریان بو بگوازنه وه.

دهر نه نجامه کان

دوا بهدوای به نه نجامه یانندی ئه م توژیتهوه یه، توژیتر به جهند دهر نه نجامیک گه یشتوه، که به چه ند خائیک دهباخه یه نه روو: په یوهندی گشتی زانستیکی نوئی سهرده میانه یه، سهره رای میژوووه

Media Department, college Art, Salahaddin University-Erbil,
Erbil, Kurdistan Region, Iraq
muhammad.maulood@su.edu.krd

Abstract:

This research titled (The Role of Public Relations Institutions in Resolving Political Conflicts) is an attempt to understand the role, influence and importance of the Public Relations Department in resolving political problems and conflicts. This article focuses on emphasizing the value of public relations within institutions. It is also important for the public relations department in the public administration system of the ministries. Having a public relations department at the top of the administrative structure of any institution is an important need, especially today, due to the existence of major conflicts at different levels. In this research, a theoretical gateway is presented through a review of the public relations literature. One of the most important findings of this research is that public relations is a new and contemporary science that is developing rapidly despite its short history and has an important role and influence in and outside of public and private institutions. Public relations can serve organizations in many ways, especially in times of conflict and crisis by conducting research and making recommendations based on research findings.

Key word:

Role , Public Relations ,Institutions , Resolving Political ,Conflicts

■ محمد الحمد، مدخل للعلاقات العامة، دمشق، 2010

■ وليد خخلق اللة محمد ذياب، اخلاقيات ممارسات العلاقات العامة. عمان، دار الباروري البعمية النشر، 2014.

- Al-Rawahna, Ammar Salamh Mujali. (2018). "the barriers of e-government success." International Journal of Managing Public Sector Information and Communication Technologies (IJMP ICT) 165
- Geah Pressgrove, Brooke Weberling Mckeever, (2016) Nonprofit relationship management: Extending the organization-public relationship to loyalty and behaviors. Journal of Public Relations Research.
- James E. Grunig, Chun-ju Flora Hung (2014) The effect of relationship on reputation and reputation in relationship: A cognitive, Behavioral Study. Researchgate.
- Jeffrey K. Springston, Ruth Ann Weaver Lariscy, (2005) Public Relations Effectiveness in Public Health Institutions. Journal of Health and Human services administration, Fall 2005, Vol. 28, No2. Pp 218-245.
- Kathleen Fearn-Banks, (2009) Crisis Communications A casebook Approach. Third edition, Routledge. New York.
- Linda childers Hon.(1999) .٤ Guidelines for measuring relationship in public relation. florida: Institute for public relation

The Role of Public Relations Institutions in Resolving Political Conflicts

Karwan Mamhamd Sabir

Media Department, college Art, Salahaddin University-Erbil,

Erbil, Kurdistan Region, Iraq

Karwanm1985@yahoo.com

P.I.D. Hoshyar Mudafra Ali

Media Department, college Art, Salahaddin University-Erbil,

Hoshyar.ali@su.edu.krd

Erbil, Kurdistan Region, Iraq

P.I.D. Muhammad Khadr Mawloud